



Ministerie van Volksgezondheid,
Welzijn en Sport

memo

Beste (10)(2e)

Op donderdag 19 maart heb jij mij gevraagd een inkoopcombinatie op te zetten voor zorghulpmiddelen.

Dat moest ik samen met mensen uit de zorg en uit de markt gaan doen. Op 20 maart ben ik daarmee begonnen, ondersteund door een klein goed team. Het heeft geresulteerd in het Landelijk Consortium Hulpmiddelen. Een publiek- private samenwerking van mensen met een enorme drive om het probleem voor de zorg zo spoedig mogelijk op te lossen. Het was een voorrecht om op deze wijze een bijdrage te leveren aan het (gedeeltelijk) oplossen van de crisis. En een voorrecht ook omdat ik heb mogen samenwerken met een groep geweldige mensen.

Het is nu het moment om mijn werkzaamheden te beëindigen. Met elkaar hebben wij ervoor gezorgd dat er dik 2 miljard beschermingsmiddelen zijn gekocht of geproduceerd. Daarvan ligt al een groot deel in opslagplaatsen op meerdere plekken in Nederland. En een laatste hoeveelheid is nog onderweg met schepen. Met deze voorraden kunnen wij volgende pandemie-golven aan. Als daarbij wel in ogenschouw wordt genomen dat de LCH voorraden moeten worden gezien als noodvoorraden, bovenop wat zorginstellingen en marktpartijen zelf al aan voorraden hebben (geregeld).

Bijgaand tref jij het overdracht-dossier aan waarin beschreven staat wat wij hebben gedaan en wat er wel of niet geregeld is. Bij het dossier zit ook een overzicht van wie wat moet gaan doen hierna. Hierin hebben wij zo goed mogelijk proberen op te schrijven wat moet worden 'geweten' als organisatie-onderdelen van VWS het stokje van mij/ons overnemen. Bij het dossier moet wel worden gerealiseerd dat het 'work in progress' is. Dus niet alles is af. Maar wel rijp om nu over te dragen van een 'crisis-leiderschap' naar de (meer) 'reguliere lijn'. Ook al is de Covid-pandemie nog niet voorbij.

Bij deze overdracht wil ik nog graag jouw/jullie aandacht vragen voor een paar ervaringen:

- Bij de start van het LCH was duidelijk dat het iedere partij niet zelf lukte om beschermingsmiddelen in grote hoeveelheden aan te slepen. Dat gold voor het ministerie, voor de zorgverleners en voor de (leveranciers in de) markt. Om die reden zijn wij gaan samenwerken. Door samenwerking hebben wij de

Secretaris Generaal / plv.
Secretaris Generaal
Project DG LCH

Bezoekadres:
Parnassusplein 5
2511 VX Den Haag
T 070 340 79 11
F 070 340 78 34
Postbus 483
3500 AL Utrecht
www.njksoverheid.nl

Inlichtingen bij

na (10)(2e)

(10)(2e)

(10)(2e)

M +31(0) (10)(2e)
(10)(2e) @minvws.nl

Datum

23 september 2020

Aantal pagina's

2

zaken voor elkaar gekregen. Daarmee vraag ik aandacht voor het (belang van) blijven samenwerken. Opgepast moet worden dat het vervolg teveel een ding wordt van het ministerie of van de niet samenwerkende zorg.

Samenwerking, leert mijn ervaring, zal blijvend nodig zijn.

- Door de ineens grote vraag naar hulpmiddelen bleek de 'normale markt' niet meer te werken. De internationale slag ter hoogte van Shanghai om mondklappers te verwerven, maakte duidelijk dat onze afhankelijkheid van Chinese productie, en daarmee productie op afstand, te groot is. Inmiddels hebben wij die ervaring ook mbt handschoenen in Maleisië. En in tijden van drukte op de markt werken 'just in time deliveries' ook niet meer en zitten er grenzen aan het concurrerende marktmechanisme. Mijn ervaring leert dat zsm moet worden nagedacht over het wenselijke marktmodel.
- En wat een verbijsterende ervaring is geweest, is dat bij het uitbreken van de pandemie alle grenzen in Europa dicht gingen. Er mocht geen mondklapper meer de grens over vanuit Frankrijk of Polen. Het was ieder voor zichzelf. Wil je volgende crises goed aanpakken dan is samenwerking in Europa zeer gewenst, zeker met de buurlanden. Mijns inziens kan niet gewacht worden met het organiseren van die samenwerking, bijvoorbeeld op het gebied van productie van beschermingsmiddelen.
- Met het opzetten van het LCH hebben we de bestaande marktverhoudingen flink op zijn kop gezet. De crisis vergde dat concurrenten gingen samenwerken. De kunst is om nu weer terug te gaan naar meer normale verhoudingen. Dat vraagt zorgvuldig handelen met betrekking tot prijzen en met betrekking tot het 'beheren' van een noodvoorraad. Mijns inziens kun je dat beheren van een noodvoorraad ook in de markt zetten. Dat vergt wel een plan en zorgvuldige stappen. Voorkomen moet dat de grote voorraad die wij nu hebben opgebouwd gaat verpieteren. Want helaas zit er een eind aan de houdbaarheidsdatum van de hulpmiddelen. Dat vraagt dus om actief voorraadbeheer, liefst door één of meerdere marktpartijen.

Ik hoop dat jij/ jullie mijn stokje met veel energie overnemen.
Voor de vervolgstappen wens ik jou/jullie heel veel succes.

Secretaris Generaal / p.v.
Secretaris Generaal
Project DG LCH

Datum
23 september 2020

(10)(2e)